

CURRICULUM VITAE

ECHEBARRIA ARIZNABARRETA, LUIS E.

**ESADE - Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas
Universitat Ramon Llull**

**Profesor asociado
Dep: Política de Empresa**

echebarria@esade.edu

Datos particulares

DNI: 14.249.723
Fecha de nacimiento: 25 de febrero de 1961
Dirección: 7806 Carteret Road
Bethesda (MD) 20817
Estados Unidos
Telef.: 202-6232001

1. FORMACIÓN ACADÉMICA

a) Predoctoral

Licenciado en Derecho. 1984. Universidad de Deusto, España

Especialidad Jurídico-Económica. 1984 Universidad de Deusto, España

Diploma de Estudios Europeos. 1985 Universidad de Deusto, España

b) Doctoral

Doctor en Derecho. 1993. Universidad de Deusto, España

Tesis: El Estado en la era del management. Una década de modernización administrativa. Director Joan Prats. Calificación: Apto cum laude. Defensa 15 de junio de 1993

2. EXPERIENCIA DOCENTE

2.1. Trayectoria docente

a) Asignaturas impartidas en ESADE

2002-2003. Estrategias y Liderazgo en Entornos Complejos, *Máster en Dirección Pública / Executive Master in Public Administration*

2002-2003. Gestión del Cambio: Intrapreneurship en las Organizaciones Públicas, *Máster en Dirección Pública / Executive Master in Public Administration*

2002-2003. Liderazgo e Innovación en los Servicios Públicos, *Executive Education*

2002-2003. MP-Función Gerencial en las ONG, *Executive Education*

2002-2003. Programa de Formación Directiva, *Executive Education*

2001-2002. Consultoria Elaboració Projecte Llei Funció Pública, *Executive Education*

2001-2002. Funció Gerencial en les Administracions Públiques - GUB, *Executive Education*

2001-2002. Funció Gerencial en las ONGD, *Executive Education*

2001-2002. Liderazgo e Innovación en los Servicios Públicos, *Executive Education*

2001-2002. Retos, evolución y especificaciones de la Gestión Pública, *Executive Education*

2000-2001. Función Gerencial en las Administraciones Públicas - FGAP, *Executive Education*

1999-2000. Desenvolupament Directiu, *Executive Education*

1999-2000. Estrat.Empres.y Sector Publico, *MBA Part-Time*

1999-2000. Polit.Empresa II Gest.Cambio, *MBA Part-Time*

1999-2000. LISP - Liderazgo e Innovación, *Executive Education*

1999-2000. Dirección de Serv. Int. de Sal, *Executive Education*

1998-1999. Mestratge Gestió Pública, *Intercambio Mixto*

1998-1999. Formación para Delegados, *Executive Education*

1998-1999. Funció Gerencial AA.PP., *Executive Education*

1998-1999. Formación Delegados Territoria, *Executive Education*

1998-1999. Diploma en Direccion y G. Publ, *Executive Education*

1998-1999. Alta Dirección Hospitalaria, *Executive Education*

1998-1999. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *MBA Full-Time*

1998-1999. Gestión del Cambio y la Transf, *MBA Full-Time*

1998-1999. Estrat.Empres.y Sector Público, *MBA Part-Time*

1998-1999. Polit.Empresa II Gest.Cambio, *MBA Part-Time*

1998-1999. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *Lic&MBA*

1998-1999. Liderazgo e Innov. en Servicio, *Executive Education*

1998-1999. FGAP, *Executive Education*

1997-1998. Mestratge Gestió Pública, *Intercambio Mixto*

1997-1998. Funció Gerencial AA.PP., *Executive Education*

1997-1998. Programa de Formacion, *Executive Education*

1997-1998. Formación Delegados Teritorial, *Executive Education*

1997-1998. Formació Alts Directius, *Executive Education*

1997-1998. Gestió de Recursos Humans, *Executive Education*

1997-1998. Diploma en Dir. y Gest. Públic, *Executive Education*

1997-1998. Funció Gerencial AA.PP., *Executive Education*

1997-1998. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *MBA Full-Time*

1997-1998. Gestión del Cambio y la Transf, *MBA Full-Time*

1997-1998. Polit.Empresa II Gest.Cambio, *MBA Part-Time*

1997-1998. Política de Empresa II, *MBA Part-Time*

1997-1998. Relac.Empresa-Admones.Publicas, *Lic&MBA*

1997-1998. FGAP (Modul Pendent 96-97), *Executive Education*

1997-1998. FGAP, *Executive Education*

1996-1997. Master Gestión Pública, *Executive Education*

1996-1997. Programa Formació Alts Carrecs, *Executive Education*

1996-1997. Prog de Alta Direccion Sector, *Executive Education*

1996-1997. Formación Directiva, *Executive Education*

1996-1997. Altos Cargos, *Executive Education*

1996-1997. Función Gerencial A.P., *Executive Education*

1996-1997. Gestión del Proceso de Cambio en Org Públ, *Executive Education*

1996-1997. Diseño Org de Instit y Serv Públicos, *Executive Education*

1996-1997. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *MBA Full-Time*

1996-1997. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *MBA Part-Time*

1996-1997. Política de Empresa II, *MBA Part-Time*

1996-1997. Relac.Empresa-Admones.Publicas, *Lic&MBA*

1996-1997. FGAP, *Executive Education*

1995-1996. ICT-Prog Formacion Directivos, *Executive Education*

1995-1996. ICT-Programa de Formacion, *Executive Education*

1995-1996. ICT-Generalitat (EAPC), *Executive Education*

1995-1996. ICT-Program de Formación, *Executive Education*

1995-1996. ICT-Depart. Cultura, *Executive Education*

1995-1996. Relac.Empresa-Admones.Publicas, *MBA Part-Time*

1995-1996. Política de Empresa II, *MBA Part-Time*

1995-1996. FGAP, *Executive Education*

1994-1995. ICT-Generalitat Presidencia, *Executive Education*

1994-1995. ICT.Generalitat Dpt. Cultura, *Executive Education*

1994-1995. ICT-Jornadas Hoy-Mañana Caixa, *Executive Education*

1994-1995. ICT-Generalitat (FGAP), *Executive Education*

1994-1995. ICT-Generalita(D.Presidencia), *Executive Education*

1994-1995. ICT-INSS (Taller), *Executive Education*

1994-1995. ICT-Generalitat (EAPC), *Executive Education*

1994-1995. ICT- Xunta Galicia, *Executive Education*

1994-1995. Relac.Empresa-Admones.Publicas, *MBA Full-Time*

1994-1995. Introd.AI Management Publico, *MBA Part-Time*

1994-1995. Relac.Empresa-Admones.Publicas, *MBA Part-Time*

1994-1995. Assessoria als Alumnes, *Lic&MBA*

1994-1995. FGAP, *Executive Education*

1993-1994. Calidad de Servicios, *Executive Education*

1993-1994. ICT- Generalitat Catalunya(FG), *Executive Education*

1993-1994. Ayuntamiento de Murcia, *Executive Education*

1993-1994. ICT- Institut Catala Salut, *Executive Education*

1993-1994. Ajuntament de Barcelona, *Executive Education*

1993-1994. Comunidad de Madrid, *Executive Education*

1993-1994. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *MBA Full-Time*

1993-1994. Política de Empresa II, *MBA Full-Time*

1993-1994. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *MBA Part-Time*

1993-1994. Dirección de Proyectos, *MBA Part-Time*

1993-1994. FGAP, *Executive Education*

1992-1993. Desarrollo de Habilidades Directivas, *Executive Education*

1992-1993. C.I.- Dip.Gipúzcoa (P.P.), *Executive Education*

1992-1993. ICT-D.Alava (FGAP), *Executive Education*

1992-1993. Relac.Empresa-Admones.Públicas, *MBA Full-Time*

1992-1993. Política de Empresa II, *MBA Full-Time*

1992-1993. FGAP, *Executive Education*

b) Asignaturas impartidas fuera de ESADE

1999-2000.

Asignatura: European Comparative Public Administration: Theory and Practice

Institución: College of Europe (Brugge-B)

Programa: Posgrado

1998-1999.

Asignatura: European Comparative Public Administration: Theory and Practice

Institución: College of Europe (Brugge-B)

Programa: Posgrado

1998-1999

Curso de Doctorado

Institución: Instituto Universitario Ortega y Gasset

Programa: Doctorado

1997-1998.

Asignatura: Seminario sobre Reforma de la Empresa Pública en Uruguay y en España

Institución: Agencia de Cooperación Internacional, Montevideo

Programa: Posgrado

1996-1997.

Asignatura: Gestión Pública (Reforma y Cambio)

Institución: Instituto Tecnológico Autónomo de México

Programa: Posgrado

1993-2000
Master en Administración Pública
Institución: Universidad del País Vasco
Programa: Posgrado

01/09/1986 - 31/12/1988
Lecturer
European Institute of Public Administration (NL)

2.2. Valoración de la trayectoria docente

a) Autoinforme valorativo de la actividad docente

A lo largo de mi experiencia docente he desarrollado mi trabajo en la intersección entre la gestión empresarial y la gestión pública, lo que supone la participación en las actividades del Departamento de Política de Empresa y del Instituto de Gestión Pública de ESADE del que fui cofundador a principios de los noventa. El esfuerzo docente e investigador más relevante de mi carrera académica se centra en la conceptualización de la gestión pública y las posibilidades y limitaciones de la transferencia de técnicas empresariales al ámbito público. En este ámbito, he realizado tanto trabajo práctico, como teórico.

El trabajo teórico se centra en el ámbito de la gestión estratégica, el diseño organizativo y la gestión del cambio, elaborando numerosos artículos y estudios sobre estos temas en su aplicación al sector público. Otro de los ámbitos en el que he desarrollado mi trabajo es el de las relaciones entre empresa y administración pública, desde una perspectiva de política de empresa. Finalmente, en los últimos 4 años trabajo como Especialista Principal de la División de Estado, Gobernabilidad y Sociedad Civil del Banco Interamericano de Desarrollo en Washington, donde trabajo en la transformación del sector público en los países en desarrollo, aplicando los conocimientos y las técnicas desarrolladas previamente.

En la actividad docente he participado fundamentalmente en programas de posgrado y de formación de directivos con un fuerte componente práctico. He hecho un esfuerzo de adaptación pedagógica de los conceptos y técnicas mediante la elaboración de numerosos casos, ejercicios y otro material práctico. Las valoraciones recibidas por los participantes en los programas que he impartido han estado sistemáticamente por encima de la media del programa. Adicionalmente, he dirigido y coordinado numerosos eventos de formación.

En relación a la actividad docente, he fomentado la relación del Instituto de Gestión Pública de ESADE con otros centros de excelencia internacionales. Impulsé la vinculación de ESADE con la Kennedy School of Government de la

Universidad de Harvard, estableciendo un acuerdo para el intercambio de casos de estudio. También he participado en numerosas actividades internacionales de diferentes asociaciones de gestión y administración pública.

b) Valoración por parte de los responsables académicos

Ver Informe de Valoración Docente en el apartado de Justificantes.

2.3. Actividades docentes complementarias

Dirección de tesis

04/07/2003

Gestión Por Procesos y Creación de Valor Público, Un Enfoque Analítico.

Medina Giopp, Alejandro

Participación en tribunales de tesis

09/09/2003

A Contribution To The Study of the Differences in Managerial Function: Political Managers Function an Civil service Managers Function.

Losada Marrodan, Carlos

Universitat Ramon Llull.

14/04/1998

A Tale of two Cities: The management of social services in New York and Barcelona.

Vernis Domenech, Alfred

Universitat Ramon Llull

1995

Teoría General del Marketing Público

Chias, Josep

Dirección de Tesinas

"La Batalla del Móvil en España", de Mestres Yoldi, José. 26/11/1999

"Consultoría y Gestión del Cambio en el Sector Público", de García Chicano, Lidia. 01/10/1997

"El Cluster del Puerto de Las Palmas", de Peña Mayor, Antonio. 26/05/1995

3. INVESTIGACIÓN

3.1. Publicaciones

a) Artículos en revistas

2000, Reivindicación de la reforma administrativa: significado y modelos conceptuales, *Revista del CLAD*, vol. 18.

1999, Empresa y democracia: *Círculo de Empresarios Vascos*,

1998, Por un consenso social en la Sanidad: *Informe España. Fundación Encuentro*

1998, Introducción al Diagnóstico Organizativo *Revista de Estudios Valencianos*

1998, "La gestión de la transversalidad" en *Revista CIFA* (Diputación de Barcelona).

1996, Descentralización o control del gasto público en España: un falso dilema: *Reforma y Democracia, Revista del CLAD*, 5,

1994 Política de reforma y reforma de la política: el caso del Gobierno Vasco, *Autonomías*, vol. 18 (43-61)

1993 La gestión pública a través de agencias: experiencias europeas" en *Ekonomiaz*, vol. 26.

1993 La planificación estratégica de ciudades: un enfoque metodológico", en *Boletín de Estudios Económicos*

1989 Panorama y perspectivas de la formación de empleados públicos en Europa", en *Autonomías*.

1986 El concepto de bases y su proyección hacia actos de ejecución en *Revista Vasca de Administración Pública*

b) Libros y capítulos de libros

2003, Instituciones, reforma del Estado y desarrollo: de la teoría a la práctica, en *Cooperación y Desarrollo Hacia una agenda comprehensiva del desarrollo*. Editorial Pirámide.

2000, con varios autores, *Pensar lo público*, Unión Iberoamericana de Municipalidades.

1999, con Xavier Mendoza, la especificidad de la gestión pública: el concepto del management público, en *¿De burócratas a gerentes?* Banco Interamericano de Desarrollo.

1994, La paradoja de la reforma administrativa de las Comunidades Autónomas" en Instituto de Derecho Público. *Informe Comunidades Autónomas*

1993, con Carlos Losada, *Institucions i mètodes per millorar el funcionament de l'Administració Pública*. Generalitat de Catalunya

1990, Cambio y Gestión del Cambio en la Administración Pública" en Instituto Vasco de Administración Pública, *Modernización Administrativa*, Oñati

1985, La posición institucional del municipio ante el Territorio Histórico", en *Jornadas sobre la actualización en los derechos históricos*. Universidad del País Vasco

c) Informes de investigación y otras publicaciones

1999-2000.

Casos: Is the European Commission under control?

1998-1999.

Casos: la gestión de la herencia olímpica: gestión externalizada de instalaciones deportivas en Barcelona

1995-1996.

Casos: Virgin y los horarios comerciales en España

1995-1996.

Casos: la organización por módulos en la modernización de la Administración española, su aplicación al caso de la Agencia Tributaria

1993-1994.

Casos: la oficina de gestión unificada de la Generalitat de Catalunya

3.2. Participación en proyectos de investigación

2001, con Peter Spink, Francisco Longo y Carlos Stark *Nueva Gestión Pública y regulación en América Latina. Balances y Desafíos*. CLAD

1998, con Rafael Bengoa (coordinador) *La reforma posible de la sanidad* ESADE

1997, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE): *The Barcelona City Council: Charging for Fire Department Services* .

1996, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE): *Reforming Public Enterprise in Spain*

1994, con Manuel Férrez, *Estudio sobre la incidencia de la nueva Ley del Régimen Jurídico de la Administración Pública y del procedimiento administrativo común en la organización y modernización de la Administración de la Generalitat Valenciana*. Instituto Valenciano de Administración Pública

3.3. Transferencia de tecnología y servicios a la sociedad

Informes, dictámenes y consultorías

Ministerio para las Administraciones Públicas (Secretaría de Estado para la Administración Pública):

- Asesoramiento en el proyecto de Ley de Organización de la Administración del Estado (1994-95)
- Dictamen sobre sistemas de selección para el anteproyecto de Estatuto de Bases de la Función Pública (1997)

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (Instituto Nacional de la Seguridad Social):

- Sistema de Información para Directivos (1992-93)

Ministerio de Sanidad y Consumo:

- Estudio sobre el papel del Ministerio después de la transferencia del INSALUD a las Comunidades Autónomas (1997)

Xunta de Galicia (Conselleria de la Presidencia y Administración Pública):

- Racionalización de Procedimientos Administrativos y Estrategias de informatización (1990-91)
- Dimensionamiento de plantillas (1991)
- Desarrollo organizativo de la Inspección General de Servicios, formación y selección de inspectores(1995-99)
- Evaluación del rendimiento de unidades administrativas(1995-99)

Generalitat de Catalunya (Comité Asesor para la Organización Administrativa):

- Estrategia y estructura organizativa para la modernización de la gestión pública (1992)

Generalitat de Catalunya (Secretaría General de Administración y Función Pública):

- Asesoría en la reorganización de las estructuras de los departamentos (1995)
- Asesoramiento para la creación de agencias ejecutivas (1996)
- Asesoramiento en la reforma de la Ley de Organización y Régimen Jurídico de la Generalitat (1998-99)
- Guía para la externalización de servicios públicos (1997)

Generalitat de Catalunya (Departamento de Interior):

- Diagnóstico de la Dirección General de Emergencias y Seguridad Civil (1998-99)

Gobierno Vasco (Departamento de Interior):

- Estudio organizativo de la Dirección de Servicios (1993)
- Elaboración y puesta en práctica de un Modelo Integrado de Planificación (1996-98)

Gobierno Vasco (Comisión de Racionalización y Mejora):

- Plan de medidas de reforma administrativa (1993-94)
- Estudio sobre la función directiva (1994)

Generalitat Valenciana (Consellería de Presidencia):

- Estudio sobre la incidencia de la nueva Ley de Procedimiento Administrativa (1993)
- Estudio sobre la función directiva (1995)
- Taller para la Inspección General de Servicios (1997)

Región de Murcia:

- Diagnóstico para la racionalización administrativa (1996)

Ayuntamiento de Barcelona:

- Diagnóstico y recomendaciones sobre la descentralización de la gestión de recursos humanos (1997)

Ayuntamiento de Sabadell:

- Estrategia de modernización administrativa (1992)

Ayuntamiento de Irún:

- Proyecto sobre Cartas de Servicios (1998)

Asociación para la Revitalización del Bilbao Metropolitano:

- Plan Estratégico del Bilbao-Metropolitano (1989-92)

Agencia de Desarrollo Económico del Bidasoa:

- Planificación por objetivos (1998)

GARAPEN (Asociación Vasca de Agencias de Desarrollo):

- Asesoramiento estratégico (1997-99)

Comisión Europea (Dirección General XVI):

- Asesoramiento para la puesta en práctica de la reforma de los fondos estructurales en Irlanda y Grecia (1989)

3.4. Otros méritos relevantes de investigación

Comité de redacción de revista

Revista Gestión y Análisis de Políticas Públicas,
Miembro del Consejo de Redacción

4. GESTIÓN y PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL

Actividades de dirección y gestión universitaria

Director Instituto de Dirección y Gestión Pública de ESADE (1993-1999)

5. EXPERIENCIA PROFESIONAL

15/04/2000 – hasta la fecha
Principal Public Sector Management Specialist
Inter-American Development Bank
State, Governance and Civil Society Division

01/12/1993 - 01/04/2000
PUBLIUS-Estudio de Gestión y Políticas Públicas S.L.
Fundador y Socio

01/01/1989 - 01/12/1992
Andersen Consulting
Gerente de la División de Administración Pública
Andersen Consulting

01/10/1984 - 30/08/1986
Tecnico del Servicio de Estudios del Instituto Vasco de Administración Pública
Gobierno Vasco