

Reflexiones CAPP N°6:

# Las urgencias de la descentralización



*Por Sergio Galilea Ocón,*  
Académico y Director CAPP,  
Facultad de Gobierno, Universidad de Chile.

---

Sin duda Chile requiere una mayor descentralización, lo que implica el fortalecimiento de los Gobiernos Regionales y Municipales en términos de autoridad, competencias, recursos y profesionalismo. Este avance necesita decisiones políticas de primer nivel, donde el Ejecutivo ha mostrado timidez y poca eficacia. Además, es crucial que los Gobiernos Subnacionales se establezcan firmemente en nuestra estructura legal, siguiendo las recomendaciones realizadas por la Comisión de Expertos en el último ejercicio constitucional. Esto requiere de una sólida presencia de la sociedad civil organizada en los territorios, una arraigada identidad regional y local, así como líderes políticos y morales legitimados por la ciudadanía.

Quizá son demasiadas hipótesis para abordar en una tarea tan compleja en el país con el centralismo más arraigado del continente. En el contexto actual, **la descentralización se ve obstaculizada** por complejos procedimientos, objetivos y alcances limitados, y liderazgos regionales y municipales más preocupados por justificar sus acciones que por liderar un

---

**Cómo citar esta publicación:** Centro de Análisis de Políticas Públicas. (2024). Reflexiones CAPP N° 6: Las urgencias de la descentralización.

desarrollo efectivo en sus áreas. Vivimos una época difícil, en que la descentralización se ve amenazada por la apatía y desinterés tanto en los propios territorios como en los círculos políticos, partidarios y parlamentarios.

Es Chile quien necesita con urgencia una mayor descentralización. Esto se evidencia en la necesidad de diversificar de manera sustentable nuestra producción, incluyendo sectores como el litio, el hidrógeno verde, las desaladoras, las energías limpias, el bosque nativo y la biodiversidad. **Es más, no hay acción climática y desarrollo sustentable, sin descentralización.** Para lograr estos objetivos de desarrollo, es fundamental contar con Gobiernos Subnacionales que desempeñen roles activos y vitales. Además, la lucha contra la desigualdad, la pobreza y la exclusión social no puede esperar, y una descentralización efectiva es clave en esta tarea. Asimismo, **una gestión pública moderna debe resolver los problemas específicos de cada territorio.** La descentralización también es esencial para una democracia activa y participativa, donde los ciudadanos y las organizaciones locales tengan un papel importante.

**En suma, es demasiado importante la descentralización para el país, como para dejarla estancada y “en pausa”.** Para abordar estos desafíos, es urgente resolver la dicotomía entre Gobernador y Delegado, fortalecer los gabinetes regionales del Gobernador y aumentar la inversión regional para evitar la subejecución de los últimos años. También se necesita asumir liderazgos territoriales con una renovada integridad moral y convencer a nuestras comunidades de que no se repetirán errores del pasado en las transferencias a entidades cuestionables. **Sin liderazgos regionales y comunidades organizadas, la descentralización corre el riesgo de ser un proceso en “postergación permanente”.**



FACULTAD DE  
**GOBIERNO**  
UNIVERSIDAD DE CHILE

CENTRO DE ANÁLISIS  
DE POLÍTICAS  
PÚBLICAS

**AUTOR:**

Sergio Galilea Ocón.

Profesor adjunto de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile. Magíster en Planificación del Desarrollo Urbano y Regional, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Se desempeñó como Subsecretario de Obras Públicas entre 2014 y 2018. Anteriormente fue Intendente de la región de Los Lagos y de la región Metropolitana, Ministro de Bienes Nacionales, Subsecretario General de la Presidencia y Subsecretario de Vivienda y Urbanismo. Entre sus temas de trabajo está la gestión de desastres y emergencias y la descentralización del país.

**EDICIÓN:**

Gustavo R. Orrego Méndez (Secretario Ejecutivo CAPP).


**DISEÑO:**

Alejandro Peredo Gómez


**Contacto e informaciones:** [capp@gobierno.uchile.cl](mailto:capp@gobierno.uchile.cl)

*\*Las opiniones expresadas en esta columna reflejan la visión de su autor y no son necesariamente atribuibles al Centro de Análisis de Políticas Públicas.*

Síguenos en  
nuestras redes

 @CAPP

 [gobierno.uchile.cl/politicas-publicas](http://gobierno.uchile.cl/politicas-publicas)

 [capp@gobierno.uchile.cl](mailto:capp@gobierno.uchile.cl)

