



FACULTAD DE
GOBIERNO
UNIVERSIDAD DE CHILE

Seminario

GOBERNAR EL FUTURO:

Liderazgo Estratégico, Transformación
Pública y Futuros Democráticos Frente a la
Incertidumbre

GOBERNAR EL FUTURO: Liderazgo Estratégico, Transformación Pública y Futuros Democráticos Frente a la Incertidumbre

Del análisis institucional a la construcción de escenarios y capacidades para futuros democráticos.

GOBERNAR EL FUTURO: Liderazgo Estratégico, Transformación Pública y Futuros Democráticos Frente a la Incertidumbre

GOBERNAR EL FUTURO: Liderazgo Estratégico, Transformación Pública y Futuros Democráticos Frente a la Incertidumbre

Invitado magistral	Profesor Edgar Varela Barrios.
Duración	4 horas cronológicas.
Formato	Seminario aplicado.
Eje RIBER principal	Gobernanza anticipatoria, Políticas Públicas, Ética Pública, Democracia.
Ejes complementarios	Transformación Social, Ciudades y Territorios; Innovación Educativa en Educación Superior; Metodologías para la exploración de futuros



1. Introducción

La presente propuesta plantea una sesión formativa de cuatro horas orientada a reflexionar sobre los desafíos del Estado, la gestión pública, las políticas públicas y las capacidades institucionales frente a los escenarios de transformación que atraviesa América Latina.

La actividad busca abrir un espacio de análisis crítico sobre la gobernanza anticipatoria en la región, entendida no únicamente como una herramienta técnica de planificación, sino como una capacidad política, institucional y democrática para interpretar cambios, anticipar riesgos, construir visiones compartidas y orientar decisiones públicas de largo plazo.

En este sentido, la sesión permitirá ofrecer a las y los participantes un marco conceptual e institucional para comprender cómo los gobiernos, las universidades, las organizaciones públicas y los territorios pueden prepararse frente a futuros marcados por incertidumbre, desigualdad, crisis de legitimidad, transformación tecnológica, tensiones democráticas y cambios en los modelos de gestión pública.

Por lo tanto, el propósito principal de la actividad formativa es proponer lineamientos en base al análisis de los principales desafíos de la gobernanza pública latinoamericana frente a escenarios de transformación social, tecnológica, territorial e institucional, identificando capacidades estatales y democráticas necesarias para anticipar, orientar y gobernar futuros deseables hacia 2050.



2. Metodología

La Actividad de Formación se plantea bajo una metodología de capacitación andragógica, orientada al aprendizaje del adulto(a) y, centrada en un modelo que pone al participante en el centro del proceso educativo. Este enfoque, basado en los procesos cognitivos del aprendiz, integra momentos teóricos y prácticos dentro de un marco flexible que responde a la naturaleza cambiante y dinámica de la realidad que se busca representar y comprender.

La formación combina exposición conceptual, diálogo con las y los participantes y un ejercicio aplicado de identificación de capacidades institucionales. Cada bloque se propone como un espacio de profundidad político-institucional. No se trata únicamente de una conferencia sobre administración pública, sino de una reflexión prospectiva sobre el papel del Estado y de las políticas públicas en la construcción de futuros democráticos para América Latina.

El enfoque central estará en comprender cómo las instituciones públicas pueden fortalecer sus capacidades para enfrentar contextos de alta incertidumbre, crisis de confianza, fragmentación social, desigualdad persistente, transformaciones tecnológicas y demandas ciudadanas cada vez más complejas.

La actividad articulará tres dimensiones principales:

Dimensión institucional: capacidades del Estado, gestión pública, toma de decisiones y diseño de políticas públicas en contextos de incertidumbre.

Dimensión democrática: legitimidad, participación, ciudadanía, ética pública y construcción colectiva de futuros.

Dimensión prospectiva: pensamiento anticipatorio, identificación de señales de cambio, lectura de transformaciones estructurales y orientación estratégica de largo plazo.

3. Objetivo general

Formular lineamientos a través del pensamiento anticipatorio para la construcción de futuros democráticos para América Latina hacia el 2050, en base a la comprensión crítica sobre el papel del Estado, las políticas públicas y las capacidades institucionales actuales.

≡ Objetivos específicos

- Examinar los principales desafíos de la gobernanza pública latinoamericana en contextos de incertidumbre y transformación acelerada.
- Identificar capacidades institucionales necesarias para incorporar pensamiento anticipatorio en la gestión pública.
- Reflexionar sobre las tensiones entre prospectiva, democracia, management público y toma de decisiones estratégicas.
- Proponer criterios para orientar políticas públicas con sentido de futuro, legitimidad democrática y responsabilidad social.

4. Cronograma

Duración	Módulo	Objetivo	Contenido
Bloque 1 Duración: 45 minutos	Apertura conceptual: ¿por qué gobernar el futuro?	Este bloque permitirá introducir la pregunta por la gobernanza anticipatoria y su relevancia para América Latina.	América Latina frente a futuros inciertos: crisis institucional, desigualdad, transformación tecnológica y cambio social.
			La prospectiva como capacidad pública y no solo como herramienta técnica.
			Pregunta orientadora: ¿qué significa gobernar anticipatoriamente en sociedades democráticas?
Bloque 2 Duración: 60 minutos	Estado, management y políticas públicas	Este bloque estará orientado a analizar las transformaciones del Estado y de la administración pública frente a desafíos de largo plazo.	Transformaciones del Estado y de la administración pública.
			Tensiones entre gestión, democracia, legitimidad y eficiencia.
			Riesgos de una prospectiva tecnocrática desconectada de lo público.
			La necesidad de capacidades institucionales para interpretar señales, construir visión y tomar decisiones de largo plazo.

Duración	Módulo	Objetivo	Contenido
Bloque 3 Duración: 60 minutos	Ejercicio participativo: capacidades para la gobernanza anticipatoria	Este bloque podrá desarrollarse como una actividad grupal o discusión aplicada con las y los participantes.	Actividad grupal para responder: ¿Qué capacidades necesita una institución pública para anticipar futuros? ¿Qué obstáculos impiden incorporar prospectiva en las políticas públicas? ¿Qué actores deben participar en la construcción de futuros democráticos?
			Producto del bloque: Mapa inicial de capacidades institucionales para la gobernanza anticipatoria.
Bloque 4 Duración: 45 minutos	Discusión aplicada: América Latina 2050	Este bloque permitirá aplicarla reflexión conceptual a escenarios posibles de transformación regional.	Debate guiado sobre escenarios posibles para América Latina hacia 2050.
			Estado, ciudadanía, territorios, tecnología y democracia. ¿Qué tipo de gobernanza sería necesaria para futuros más justos, inclusivos y sostenibles?
Bloque 5 Duración: 30 minutos	Cierre final	El cierre estará orientado a recoger los principales aprendizajes de la sesión y dejar planteadas preguntas estratégicas para continuar en una fase metodológica posterior.	Síntesis de aprendizajes.
			Entrega de insumos iniciales: problemas, incertidumbres y capacidades que luego podrán ser trabajados con herramientas prospectivas.

5. Resultados

Al finalizar la sesión, las y los participantes habrán fortalecido su comprensión sobre la relación entre Estado, democracia, políticas públicas y prospectiva, identificando capacidades institucionales necesarias para avanzar hacia formas de gobernanza anticipatoria en América Latina.

El principal producto de la sesión será un mapa inicial de capacidades institucionales para la gobernanza anticipatoria, que podrá servir como insumo para ejercicios posteriores de análisis prospectivo, construcción de escenarios o diseño de agendas estratégicas.

6. Costo e inscripción

Nuestra Universidad ofrece un curso cerrado para un mínimo de 12 participantes y un máximo de 40. El curso entregará una certificación de participación de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile. La inscripción debe realizarse al correo grisell.hernandez@ug.uchile.cl (Grisell Hernández) hasta el 4 de septiembre de 2026. Los valores asociados son los siguientes:

Costo Unitario (\$)
100.000

- *El curso se impartirá de completarse un mínimo de 12 participantes.

7. Hoja de vida resumida



ÉDGAR VARELA BARRIOS, Director del Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento (IPIGC)

Licenciado en Filosofía, Magíster en Historia Andina de la Universidad del Valle y Doctor (Ph.D.) en Administración de la Escuela de Altos Estudios Comerciales de Montreal (HEC Montréal, Canadá).

Director del Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento (IPIGC) de la Universidad del Valle, Presidente electo del Grupo Latinoamericano por la Administración Pública (LAGPA/IIAS) para el período 2025–2028 y Miembro Cofundador de esta red de administración pública regional.

Es profesor titular de la Facultad de Ciencias de la Administración y líder del Grupo de Investigación "Gestión y Políticas Públicas".

Desde 1992 se desempeña como docente e investigador de la Universidad del Valle, institución de la cual fue Rector durante dos periodos consecutivos (2015–2023), además de ocupar los cargos de Vicerrector Administrativo y Jefe de Planeación. Es un reconocido experto internacional en management, políticas públicas, gestión pública y prospectiva, habiendo dictado conferencias en Canadá, España, Estados Unidos, Marruecos, Portugal, México, Paraguay y Uruguay, entre otros. Ha sido par evaluador para el área de Ciencias Políticas de Colciencias y para programas de postgrado del Consejo Nacional de Acreditación (CNA).

Es un prolífico autor con más de veinte libros publicados en su área, destacando su reciente trilogía "La hegemonía del Management" (Fundamentos del Management, Gobernar, disciplinar y resistir, y El mundo post y el nuevo empresarismo). Entre sus reconocimientos destaca el Premio de Ensayo Jorge Isaacs otorgado por la Gobernación del Valle del Cauca.



FACULTAD DE
GOBIERNO

UNIVERSIDAD DE CHILE